



Referat frå møte mellom GLØR, MGR og NGR på Ringebu, 07.10.2014.

Desse møtte:

GLØR: Styreleiar *Jan Tore Meren* (JTM), dagleg leiar GLØR IKS *Inge Morten Haave* (IMH), dagleg leiar GLØR Partner AS *Elisabeth Haukaas Bjerke* (EHB).

MGR: Administrativ leiar MGR *Per H. Lervåg* (PHL), dagleg leiar *Gøran Løkken* (GL).

NGR: Styreleiar *Kåre Eide* (KE), dagleg leiar *Oddbjørn Einbu* (OE).

Bakgrunn for møtet:

Etter fellesmøtet med politiske og administrative leiarar i GLØR, MGR og NGR på Ringebu den 02.09.14, vart dei tre daglege leiarane utnemnt til arbeidsgruppe. Gruppa skulle sjå nærare på muligheiter og begrensingar for eit utvida samarbeid mellom selskapa. Resultatet som gruppa la fram skulle danne grunnlag for eit eventuelt nytt møte den 07.10.14 i gruppa med politiske og administrative leiarar.

Arbeidsgruppa er: *Inge Morten Haave* GLØR, *Gøran Løkken* MGR, *Oddbjørn Einbu* NGR.

Arbeidsgruppa hadde møte den 22.09.14, og konkluderte med at det var grunnlag for å gjennomføre det møtet som var tiltenkt den 07.10.14.

Referat frå møtet i arbeidsgruppa:

Arbeidsgruppa gjekk gjennom referatet frå den 22.09.14, og ulike sider ved dette vart drøfta i møtet.

Informasjon frå GLØR frå tidlegare gjennomført samarbeidsprosjekt:

Saman med renovasjonsselskapa GLT (Gjøvik), HIAS (Hamar) og SØIR (Sør-Østerdal) gjennomførte GLØR for to år sidan eit samarbeidsprosjekt for å vurdere fordelar og ulemper med ei samanslåing av desse selskapa. Konklusjonen vart at det ikkje var økonomiske gevinstar ved eit samarbeid, ut over det kvart selskap likevel kunne oppnå enkeltvis.

Grunnen til at dette ikkje resulterte i eit nærare organisatorisk samarbeid var og at det eigentleg ikkje var noko politisk ønske om ei samanslåing frå alle selskapa.

Selskapa fortsetter med et praktisk samarbeid. Eksempel er felles innkjøp, transportsamarbeid og faste fellesmøter med informasjonsutveksling. Hias, Sør, Mjøsaneanlegget og GLØR er også med å støtter masterstudie i psykologi ved HiL.

Det vart innleigd ekstern konsulenthjelp i denne prosessen, og Haave informerte om erfaringar GLØR hadde med denne prosessen.



Etablering av styringsgruppe:

Det var einigheit om å gå vidare med samarbeidsvurderingane, og alle var einige om å etablere ei styringsgruppe med følgjande 3 medlemmer:

- styreleiar i GLØR IKS, *Jan Tore Meren*, styreleiar i NGR, *Kåre Eide*, (begge IKS-selskap) og representantskapsleiar i MGR, *Ole Tvette Muriteigen* (MGR er kommunalt §27- selskap). I tillegg frå MGR har administrativ leiar i MGR, *Per H. Lervåg*, møte-og talerett i styringsgruppa.

Møtet bestemte og at prinsippet for kostnadsdeling av konsulentbistanden skulle delast likt med 1/3 på kvart av selskapa.

Etablering av prosjektgruppe:

Det var også enighet om å etablere ei prosjektgruppe med dei daglege leiarane i dei 3 selskapa.

- *Inge Morten Haave* GLØR, *Gøran Løkken* MGR, *Oddbjørn Einbu* NGR.

Etter ei drøfting vart *Gøran Løkken* vald til prosjektleiar.

Prosjektgruppa skal knytte til seg ein ekstern rådgjevar, men det vart presisert at denne berre blir brukt av prosjektgruppa til avgrensa og klart definerte deloppgåver.

Mandat, kostnadsramme, framdriftsplan og referansegruppe:

Prosjektgruppa hadde eit kort møte etter hovudmøtet, der følgjande vart drøfta og fastlagt:

- Forslag til MANDAT: **Sjå eige vedlegg.**
- KOSTNADSRAMME for konsulentarbeidet bør kunne haldast innanfor ei kostnadsramme på kr. 200 000,- . Det blir sendt ut forespørsel til 3 aktuelle firma.
- FRAMDRIFTSPLAN: Prosjektrapport bør vera klar innan 1.april 2015
- REFERANSEGRUPPE: for å sikre forankring av prosessen, har kvart selskap ansvar for å vidareformidle relevant informasjon til sine eigarkommunar. Enten gjennom etablerte kontaktpersonar, eller på annan måte.

Foreløpig referat, datert 13.10.14 (Dvs. godkjent av prosjektgruppa – ikkje forelagt styringsgruppa ennå).

For prosjektgruppa: *Oddbjørn Einbu*

1 vedlegg

Mandat for utredning av avfallssamarbeid i Gudbrandsdalen

Bakgrunn:

Nord-Gudbrandsdal Renovasjonsselskap (NGR) har tatt initiativ til samtaler om videre utvikling av samarbeidet i avfallssektoren i Gudbrandsdalen. Denne sektoren er i rask endring både nasjonalt og internasjonalt. I vår region har innføringen av nye forbrenningsløsninger og utvidet biologisk behandling, sammen med forbud mot deponering av biologisk nedbrytbart avfall, stor betydning både for logistikk-løsninger og behandling av innsamlet avfall. Utviklingen går i retning av større enheter og mer industrialiserte prosesser. Det nye forbrenningsanlegget for restavfall på Hamar, nytt forbrenningsanlegg for returtre på Gjøvik og nye Mjøsanlegget på Lillehammer for behandling av matavfall er eksempler på dette. Vi har i våre regioner noe forskjellige oppsamlings- og innsamlingsløsninger, samt anleggsstruktur. Det er også forskjellig organisering av selskapene og utøvelsen av driftansvaret.

Avfallsselskapene i Lillehammer og Gudbrandsdalen har tradisjon for noe samarbeid, men ikke et utstrakt samarbeid.

Det er naturlig å gjøre en grundig utredning av framtidig organisering og struktur for avfallssektoren i Gudbrandsdalen i lys av brukertilfredshet, generelle utviklingstrekk, nye rammebetingelser, miljøkrav og muligheter for verdiskaping.

Trygge og effektive løsninger for oppsamling, innsamling og behandling av avfall er en viktig del av infrastrukturen i et samfunn. Det er derfor ønskelig at fremtidige løsninger innebærer mulighet for politisk innflytelse / styring av utviklingen.

Formål: Etablere et strategisk grunnlag for å vurdere videre utvikling av avfallssektoren i Gudbrandsdalen, og legge til rette for at eierne kan drøfte og treffe beslutninger om de interkommunale avfallsselskapenes og kommunenes framtidige rolle i denne utviklingen. Siktemålet er å fremme konkrete forslag til framtidige strategier og tiltak.

Omfang: Arbeidet skal ta utgangspunkt i den virksomheten som i dag drives og/eller eies av de interkommunale selskapene NGR og GLØR, samt § 27 selskapet MGR og vurdere muligheter for utvidet samarbeid og/eller alternativ organisering. Utredningen skal drøfte muligheter, konsekvenser og risiko ved ulike alternativer ut fra perspektivene:

- Bruker og kundefokus
- Leveringssikkerhet og driftseffektivitet
- Nye/ endrede rammebetingelser
- Industriell utvikling og verdiskaping, herunder regional næringsutvikling
- Finansiell styrke
- Miljøkonsekvenser
- Informasjon, rekruttering og kompetansebygging
- Politisk innflytelse/ styringsmulighet

Utredningen skal ta utgangspunkt i hele verdikjeden med oppstrøms-, nedstrøms- og logistikk-løsninger. Mulige synergier ved å se husholdnings/fritids- og næringsavfall i sammenheng skal synliggjøres.

Organisering: Arbeidet organiseres som et felles prosjekt for de 3 aktuelle selskapene, med representantskapsleder (MGR)/ styreledere (NGR og GLØR) som styringsgruppe.

Styringsgruppen med følgende 3 medlemmer:

Styreleder i GLØR IKS, *Jan Tore Meren*, styreleder i NGR, *Kåre Eide*, (begge IKS-selskap) og representantskapsleder i MGR, *Ole Tvette Muriteigen* (MGR er kommunalt §27- selskap). I tillegg fra MGR har administrativ leder i MGR, *Per H. Lervåg*, møte- og talerett i styringsgruppa.

Arbeidet utføres av administrasjonen i selskapene med *Gøran Løkken* MGR som prosjektleder. De daglige lederne deltar selv, eller stiller ressurser fra egen organisasjon til disposisjon, i forhold til aktivitetene som skal gjennomføres.

Prosjektgruppen med følgende 3 medlemmer:

Inge Morten Haave GLØR, *Gøran Løkken* MGR, *Oddbjørn Einbu* NGR.

Referansegruppe for å sikre forankring av prosessen. Hvert selskap har ansvar for å videreformidle relevant informasjon til sine eierkommuner. Enten gjennom etablerte kontaktpersoner, eller på annen måte.

Ekstern bistand kan benyttes til faglige utredninger og analyser etter godkjenning av styringsgruppen.

Gjennomføring: Prosjektet bør startes opp umiddelbart, og forankres i de respektive styre og representantskap i deres neste møter basert på dette mandatet.

Resultatet, i form av rapport fra prosjektgruppen med vurderinger og anbefalinger fra styringsgruppen, oversendes representantskapene/politisk ledelse i eierkommunene innen 1. april 2015. Realisering av tiltak og anbefalinger forutsetter egne

beslutninger, og kan kreve behandling i representantskapene og/ eller eierkommunene avhengig av art og omfang. Dette må det tas stilling til når utredningen er levert og anbefalingene vurdert.

Ressurser:

Det forutsettes at selskapene deltar med egne ressurser på egen regning og risiko. Eksterne kostnader i forbindelse med arbeidet dekkes av selskapene, og skal være godkjent av styringsgruppen før de påløper. Styringsgruppen har bestemt at kostnadsdelingen for konsulentbistand og eksterne kostnader skal deles likt med 1/3 på hvert av selskapene. Styringsgruppen har også oppnevnt Gøran Løkken MGR som prosjektleder.

Kostnadsramme for konsulentarbeidet bør kunne holdes innenfor ei ramme på kr. 200 000,-. Det vil bli sendt ut forespørsel til 3 aktuelle firma.

12.10.14, Inge Morten GLØR