



Hvorfor vurdere eierskap i MGR?

- Interesse fra eierkommuner – felles formannskap på Rudi gard
- Forvaltningsrevisjon – eierskapsmelding
- Naturlig å drøfte i forbindelse med revisjon opp mot ny kommunelov

Hvorfor selskapsdannelse og selskapsformer?

- 5 ulike motiv: Finansiell, politisk, effektivitet, samfunnsøkonomi eller regionalpolitisk.
- AS, KF, IKS, IK etter kap 17 – 20 i kommunelloven:
 - Interkommunalt politisk råd
 - Kommunalt oppgavefellesskap
 - Vertskommunesamarbeid med eller uten politisk nemnd
 - Stiftelser

Oversikt over selskapsformer, eierorgan og styre

Selskapsform	Eierorgan	Styret	Styringsdokument
KF	Kommunestyret	Velges av kommunestyret	Vedtekter
Oppgavefellesskap	kommunestyret	Velges av kommunestyret	Samarbeidsavtale
IKS	Representantskap	Velges av representantskap	Selskapsavtale Eieravtale Styreinstruks
AS	Generalforsamling (Bedriftsforsamling)	Velges av generalforsamling	Vedtekter Aksjonæravtale Eierstyringsdokument Styreinstruks

Kommunen som eier IKS

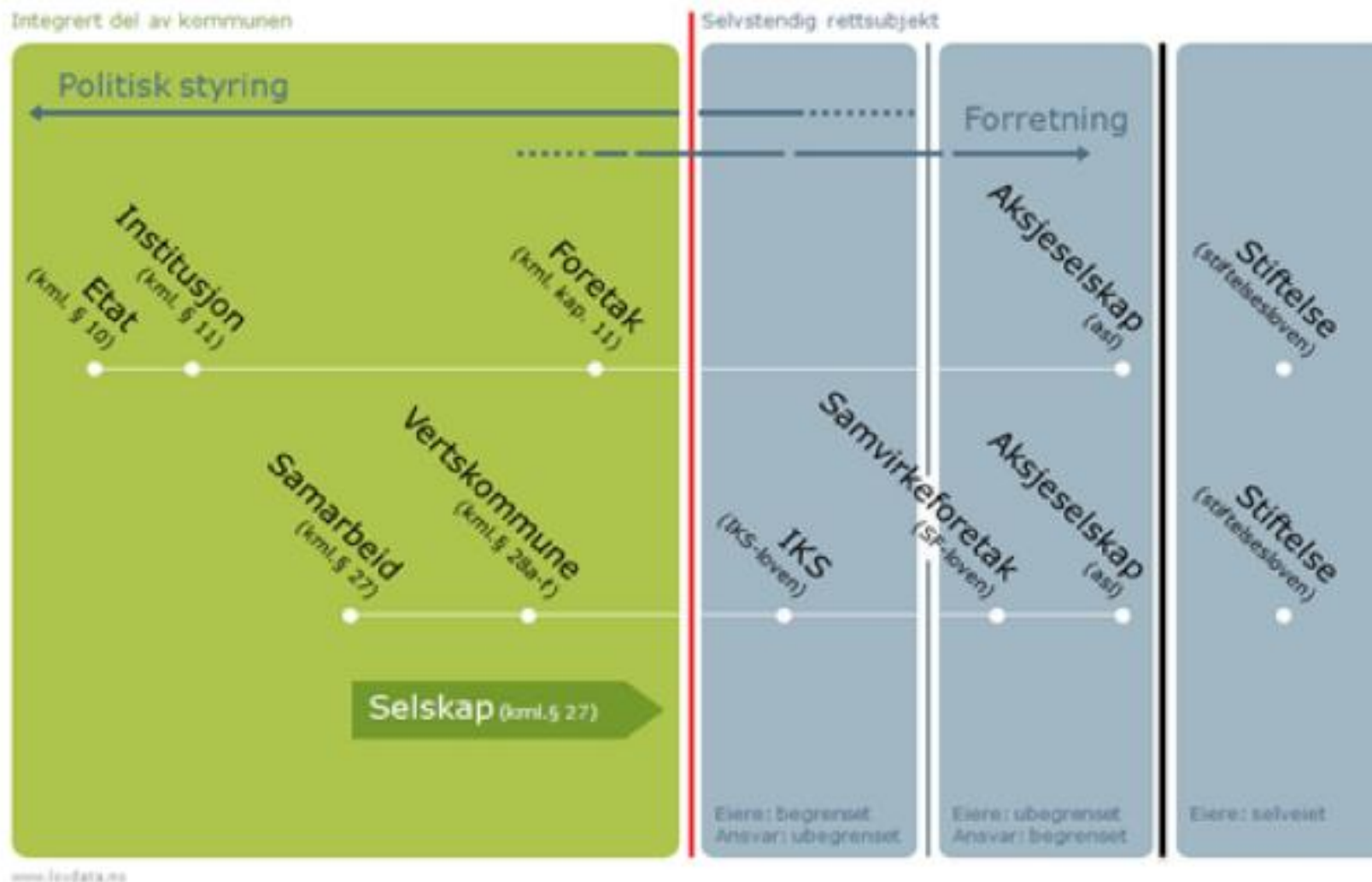
- Tydelighet i rolle som eier
- Utøvelse av eierskap – formelle eierkanaler IKS – oppgavefellesskap
- Kontrollutvalgets rolle – kommunen selskapet ligger i – uavhengig av oppgavefellesskap eller IKS
- Følge retningslinjer for eierskap utgitt av KS – likt for begge



Noen plusser og minuser for ulike organisering

Vertskommune	Interkommunal selskap
+ Tilhører en større organisasjon	+ Frittstående selskap
+ Tettere politisk styring	+ Mindre direkte politisk styring
+ Redusert administrasjon, låneopptak, forvaltningsoppgaver, (for vertskommunen)	+ Målrettet styring og målrettet drift
+ lavere risiko for vertskommunen (ansvar mot ansatte, økonomi, osv)	+ Tar over ansvaret for tjenesten – personell, økonomi, lån, ansvar osv
+ Mer administrativ styring	+ Friere rolle mot eierne
- Mindre politisk involvering	- Mer alene som organisasjon, mindre nettverk
- Gir fra seg direkte styring	- Kan medføre noe høyere satser som følge av mindre «gratisarbeid» fra vertskommunen.

Kommunal/interkommunal organisering



Felles for begge samarbeidsformene

- Selskapsavtale
- Eierstrategi (Eierskapsmelding/avfallsplan)
- Renovasjonssforskrift
- Økonomiplan
- Budsjett

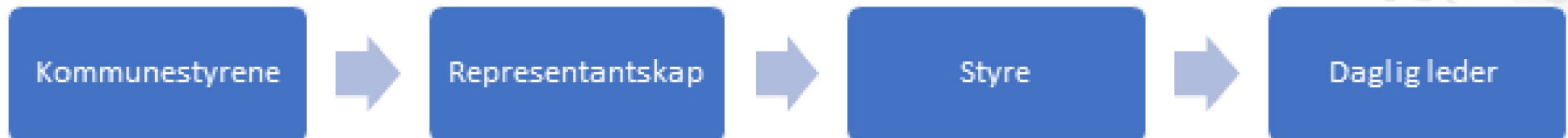
Felles for begge samareidsformene er at det rapporteres på følgende dokumenter:

- Årsmelding
- Regnskap
- Tertialrapporter



IKS

- **IKS – egen lov om IKS**
- <https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1999-01-29-6?q=IKS>
- § 13.Styrets myndighet
- Forvaltningen av selskapet hører under styret, som har ansvar for en tilfredsstillende organisasjon av selskapets virksomhet. Styret skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak og retningslinjer fastsatt av representantskapet, og skal sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll.
- Styret skal føre tilsyn med daglig leders ledelse av virksomheten.



Fremdriftsplan

1. Felles formannskap 170322 -signaler
2. Kommunestyrevedtak –saken sendes ut til alle kommuner – vedtak om endring av selskapsform
3. Ved valg av vertskommune eller oppgavefellesskap stopper prosessen her, mens det for IKS fortsetter prosessen under.
4. Utarbeide selskapsavtale
 - a. Oppstartsmøte med styringsgruppen
 - b. Arbeidsperioden
 - c. Behandle forslaget i styringsgruppen
5. Politisk behandling av selskapsavtalen
6. Konstituering av representantskapet for IKS
7. Konstituering av styret i IKS
8. Styret og daglig leder i IKS starter sitt arbeid